

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

BÁO CÁO

THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU TỔNG HỢP NĂM 2012 VÀ DỰ KIẾN KẾ HOẠCH NĂM 2013

ĐƠN VỊ: CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG SỐ 7 (VINACONEX 7)

Hà Nội, tháng 3 năm 2013

-----*-----
Hà nội, ngày 29 tháng 03 năm 2013

BÁO CÁO

THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2012 VÀ DỰ KIẾN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2013

I/ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2012.

1. Tình hình chung khi thực hiện kế hoạch năm 2012

Năm 2012 nền kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng tiếp tục phải đối mặt với rất nhiều khó khăn. Trên thế giới đó là cuộc khủng hoảng nợ công tại nhiều nước trong khối EU vẫn chưa có dấu hiệu cải thiện, tình hình bất ổn chính trị tại các nước Trung đông và Bắc phi, các khó khăn giảm sút tăng trưởng của các nền kinh tế lớn như Mỹ, Nhật Bản, Trung Quốc...

Trong nước, mặc dù lạm phát đã được khống chế thành công. Nhưng nhìn chung nền kinh tế đang gặp rất nhiều khó khăn như: thị trường bất động sản tiếp tục đình trệ, thị trường chứng khoán giảm sút trầm lắng, các doanh nghiệp không hấp thụ được nguồn vốn từ ngân hàng để tiến hành sản xuất kinh doanh. Hàng loạt tập đoàn, tổng công ty Nhà nước xảy ra tình trạng thất thoát, kinh doanh kém hiệu quả, nhiều ngân hàng thương mại và quốc doanh có tỷ lệ nợ xấu cao, tình trạng giải thể phá sản doanh nghiệp đặc biệt tăng cao...

Để đối phó với các khó khăn kinh tế phát sinh, Chính phủ đã ban hành các chính sách nhằm kích thích sản xuất như: Hạ dần lãi suất cho vay, ưu đãi một số lĩnh vực sản xuất khi thực hiện vay vốn ngân hàng, tạo điều kiện cho các doanh nghiệp dễ tiếp cận các nguồn vốn. Đặc biệt chính phủ cùng các Bộ, Ngành đã đề ra các giải pháp nhằm từng bước khơi thông thị trường bất động sản, áp dụng các biện pháp để giải phóng lượng hàng hoá sản xuất tồn kho, quyết liệt thực hiện quá trình tái cơ cấu nền kinh tế, trước hết là đối với các tập đoàn, tổng công ty Nhà nước và hệ thống ngân hàng.

Tuy nhiên, những giải pháp của Chính phủ áp dụng phải cần một độ trễ về thời gian, nên ngay trong năm 2012 vẫn chưa mang lại hiệu quả như mong muốn thể hiện ở chỗ nền kinh tế còn đang rất khó khăn và tiềm ẩn nhiều yếu tố rủi ro, nguy cơ phá sản cao đối với các doanh nghiệp.

Với bối cảnh kinh tế khó khăn chung và những bất lợi của các yếu tố vĩ mô nêu trên đã ảnh hưởng rất lớn đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của các

doanh nghiệp. Đòi hỏi các doanh nghiệp phải đề ra và thực thi các giải pháp thích ứng nhằm bảo toàn sản xuất, phòng tránh các tổn thất rủi ro, bảo vệ quyền lợi và lợi ích của người lao động trong doanh nghiệp.

2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu của kế hoạch năm 2012

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu của kế hoạch năm 2012 như sau:

- Giá trị tổng sản lượng : 534,1 tỷ đồng đạt 100,8 % so với KH năm.
- Doanh thu : 308,53 tỷ đồng đạt 101,2 % KH năm.
Trong đó :
 - Xây lắp : 64,318 tỷ đồng
 - Sản xuất kinh doanh nhà và đô thị : 218,246 tỷ đồng
 - SX Vật liệu XD : 12,5 tỷ đồng
 - Sản xuất khác : 13,467 tỷ đồng
- Giá trị đầu tư : 124,18 tỷ đồng đạt 102 % KH năm.
Trong đó :
 - Đầu tư XD CB : 123,0 tỷ đồng
 - Đầu tư thiết bị thi công : 1,18 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế 2012 : 11,664 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế 2012 : 4,899 tỷ đồng
- Lợi nhuận lũy kế sau thuế : -2,696 tỷ đồng (*Mặc dù năm 2012 kết quả kinh doanh có lãi, tuy nhiên do điều chỉnh lợi nhuận theo yêu cầu của cơ quan kiểm toán nhà nước và cơ quan thuế qua thanh tra, kiểm tra giai đoạn từ 2007 - 2011 làm cho chỉ tiêu lợi nhuận lũy kế chưa phân phối bị âm*)
- Nộp ngân sách : 10,484 tỷ đồng
- Cổ tức dự kiến : 0%/năm.

3. Phân tích tình hình thực hiện kế hoạch năm 2012.

Trong bối cảnh nhiều khó khăn của nền kinh tế đất nước năm 2012. Với sự chỉ đạo của Tổng công ty, Công ty cổ phần xây dựng số 7 đã đề ra và thực hiện nhất quán mục tiêu sản xuất kinh doanh là: Tập trung ưu tiên ổn định sản xuất, bảo toàn vốn, giảm thiểu các rủi ro, đảm bảo việc làm và đời sống cho CBCNV: Kiên trì chuẩn bị các điều kiện để kịp thời nắm bắt và tăng trưởng phát triển khi xuất hiện các yếu tố tích cực của nền kinh tế.

Công ty đã đề ra và triển khai các giải pháp cụ thể trong từng lĩnh vực như sau:

- Về thi công xây lắp công trình:

Tiến hành rà soát lại danh mục các công trình thi công trong kế hoạch năm để có chỉ đạo phù hợp. Theo đó, tiếp tục triển khai thi công dứt điểm đối với các công trình chủ đầu tư có bố trí đủ nguồn vốn, tạm dừng một số công trình chưa được bố trí vốn.

Đối với các hợp đồng ký mới, Không chạy theo số lượng, kiên quyết chỉ tham gia và ký hợp đồng thi công khi dự án đã được đảm bảo về nguồn vốn. Trong đàm phán hợp đồng phải làm rõ và thương thảo các điều khoản phù hợp về điều chỉnh giá hợp đồng, tạm ứng thanh toán, tránh tối đa các bất lợi, thiệt hại kinh tế trong quá trình thực hiện.

- *Về sản xuất công nghiệp vật liệu xây dựng:*

Đặt mục tiêu tiếp tục duy trì uy tín, thương hiệu và chất lượng đối với sản phẩm kính dán an toàn VINACONEX 7. Kiên quyết không vì giảm giá thành mà ảnh hưởng đến yếu tố chất lượng. Trong tiêu thụ sản phẩm cần thực hiện tốt công tác thị trường, khảo sát đánh giá khách hàng, chỉ bán hàng khi khách hàng có điều khoản thanh toán phù hợp.

- *Đối với công tác đầu tư dự án bất động sản:*

Trong bối cảnh thị trường bất động sản tiếp tục trầm lắng, việc đảm bảo vốn cho đầu tư dự án gặp nhiều khó khăn. Công ty đã đề ra thực hiện các giải pháp như: Đối với các dự án đang triển khai thì linh hoạt điều tiết tiến độ. Làm tốt công tác thị trường, rà soát lại các yếu tố giá thành, thực hiện giảm giá bán, giảm lợi nhuận để thúc đẩy bán hàng đối với số lượng căn hộ còn tồn của các dự án, áp dụng hình thức bán hàng đa dạng linh hoạt. Các giải pháp cụ thể như sau:

+ Đối với dự án đã hoàn thành xây dựng : Toà nhà văn phòng, dịch vụ và nhà ở cao tầng tại số 19, phố Đại Từ, Hà Nội.

Đẩy mạnh công tác tiếp thị, nhanh chóng thực hiện bán hàng đối với diện tích văn phòng dịch vụ đã hoàn thiện của dự án (diện tích khoảng trên 1000m² sử dụng) nhằm thu hồi vốn đầu tư phục vụ yêu cầu sản xuất của công ty.

+ Đối với các dự án đang tiến hành đầu tư xây dựng :

Thực hiện rà soát, cân đối yếu tố cung cầu đối với hàng hoá căn hộ chung cư tại 02 dự án : Khu nhà ở để bán tại 136 Hồ Tùng Mậu, Từ Liêm, Hà Nội và Dự án Hỗn hợp dịch vụ công cộng, văn phòng làm việc và nhà ở tại Tổ 34, thị trấn Cầu Diễn, Từ Liêm, Hà Nội. Theo đó linh hoạt thực hiện các giải pháp như : Thực hiện tạm dừng hoặc dẫn tiến độ đối với một số toà nhà. Đối với các toà nhà đã thực hiện bán hàng đạt tỷ lệ khá xem xét thực hiện giảm giá bán và đa dạng hình thức bán hàng, thúc đẩy công tác bán hàng tạo nguồn tài chính để hoàn thành đưa công trình vào sử dụng.

Tiếp tục nắm bắt yêu cầu của thị trường tiêu thụ căn hộ chung cư để nghiên cứu thực hiện các phương án kinh doanh như : Chuyển nhượng một phần dự án, tìm đối tác hợp tác kinh doanh cùng khai thác dự án nhằm mục tiêu là thu hồi vốn đã đầu tư không để dự án đình trệ

- *Về công tác đầu tư chiều sâu thiết bị, quản lý thiết bị thi công:*

Qua một số năm đẩy mạnh đầu tư, đến nay năng lực thiết bị của công ty về cơ bản đã đáp ứng yêu cầu thi công các công trình. Mục tiêu đặt ra là thực hiện quản lý tốt số thiết bị đã đầu tư, nhằm duy trì tình trạng hoạt động tốt của thiết bị, tận dụng khai thác tối đa hiệu suất của thiết bị qua việc sử dụng thi công các công trình trong danh mục thi công và cho thuê khi không có

yêu cầu sử dụng. Tiếp tục đầu tư các công cụ phục vụ thi công như: Dàn giáo, cốp pha, thiết bị thi công nhỏ.

- Về công tác tài chính

Năm 2012 vấn đề về nguồn vốn vay ngân hàng phục vụ sản xuất kinh doanh tuy đã từng bước được khơi thông, nhưng đối với lĩnh vực đầu tư bất động sản việc tiếp cận nguồn vốn vay từ các ngân hàng còn hạn chế. Mặt khác sự sụt giảm, đình trệ của thị trường bất động sản đã khiến nguồn vốn huy động từ khách hàng không còn, việc góp vốn của khách hàng mua căn hộ dự án đóng theo tiến độ hợp đồng cũng hết sức khó khăn.

Để đảm bảo nguồn vốn cho sản xuất kinh doanh, công ty đã tìm mọi biện pháp để tiếp cận vay vốn ở các ngân hàng và tổ chức tài chính khác nhau. Đồng thời tích cực khai thác các nguồn vốn khác như: vay cá nhân, tổ chức, bạn hàng, đối tác... Đối với các công trình thi công thì khẩn trương làm công tác thanh quyết toán thu hồi vốn, đàm phán để tăng mức tạm ứng hợp đồng. Nhưng nhìn chung trong năm 2012 công tác đảm bảo vốn cho sản xuất kinh doanh của công ty còn gặp rất nhiều khó khăn.

- Các mặt công tác khác:

Mặc dù trong năm 2012 có nhiều khó khăn ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Trong bối cảnh đó Ban lãnh đạo công ty vẫn đặt mục tiêu là ưu tiên đảm bảo việc làm, thu nhập và đời sống cho người lao động. Kết quả là trong năm qua, việc làm và đời sống của người lao động cơ bản được đảm bảo với mức lương bình quân trên 5 triệu đồng/người/tháng.

Các hoạt động khác như công tác đoàn thể được quan tâm thường xuyên. Các mặt hoạt động của công ty đều nề nếp. Văn hoá doanh nghiệp, văn minh công sở được duy trì. Thương hiệu VINACONEX 7 - (VC7) được quảng bá và ngày càng được nhiều khách hàng, đối tác biết đến.

Căn cứ kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2012. Bên cạnh các chỉ tiêu thực hiện hoàn thành so với kế hoạch đề ra như: Giá trị doanh thu, sản lượng, mức thu nhập, giá trị đầu tư, nộp ngân sách nhà nước. Công ty còn chưa hoàn thành chỉ tiêu lợi nhuận lũy kế sau thuế, mặc dù hoạt động sản xuất kinh doanh có lãi nhưng do phải thực hiện giảm trừ một số yếu tố phản ánh vào báo cáo tài chính kỳ này nên lũy kế chỉ tiêu lợi nhuận không đạt so với kế hoạch đề ra. Tuy nhiên, công ty vẫn duy trì được sản xuất ở mức hợp lý, tránh được các tổn thất kinh tế. Việc làm và đời sống của CBCNV được quan tâm, các mặt hoạt động khác của công ty vẫn duy trì ổn định, các công trình thi công, dự án đầu tư vẫn được triển khai. Các nguồn lực của sản xuất vẫn được bảo toàn, là tiền đề cho sự phát triển và tăng trưởng trong các năm tiếp theo.

II/ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2013, CÁC CĂN CỨ VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN.

1. Các yếu tố khách quan chung:

Căn cứ vào hiện trạng nền kinh tế Việt Nam cuối năm 2012 đầu năm 2013 và các dự báo triển vọng kinh tế năm 2013, thì trong năm 2013 nền kinh tế thế giới và Việt Nam sẽ tiếp tục phải đối mặt với nhiều khó khăn. Đó là: Sự đình trệ trong nhiều lĩnh vực sản xuất, sức cầu yếu của nền kinh tế, thị trường bất động sản tiếp tục khó khăn - trầm lắng, lượng hàng tồn kho sản xuất lớn, nợ xấu của các ngân hàng cao. Các doanh nghiệp tiếp tục phải vật lộn và nguy cơ phá sản, giải thể tăng cao...

Tuy nhiên bên cạnh các dự báo khó khăn thì tình hình kinh tế năm 2013 cũng đã có một số dự báo thuận lợi. Đó là: Chỉ số lạm phát đã được khống chế dưới 1 con số, Chính phủ đã và đang đưa ra và thực thi một số giải pháp cấp bách tháo gỡ khó khăn cho nền kinh tế như: Khơi thông thị trường bất động sản, tái cấu trúc các tổng công ty, tập đoàn kinh tế nhà nước, tái cấu trúc hệ thống ngân hàng, hạ lãi suất tín dụng, thực thi các giải pháp xử lý nợ xấu trong hệ thống ngân hàng, thực hiện các biện pháp dẫn thu nộp thuế đối với các doanh nghiệp, hỗ trợ các doanh nghiệp vừa và nhỏ...

Nhưng nhìn chung nền kinh tế nước ta trong năm 2013 vẫn đang phải đối mặt với rất nhiều khó khăn, đòi hỏi các doanh nghiệp và Chính phủ phải đặc biệt nỗ lực và cố gắng để vượt qua cơn bão suy thoái, khủng hoảng kinh tế trong một vài năm tới đây.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2013.

Các chỉ tiêu chính kế hoạch SXKD năm 2013:

Trên cơ sở dự báo môi trường kinh tế nước ta trong năm 2013, căn cứ vào các yếu tố nội tại, sự giúp đỡ của cấp trên và khả năng của đơn vị. Công ty cổ phần xây dựng số 7 đặt ra mục tiêu kế hoạch 2013 với các chỉ tiêu cụ thể như sau:

- Giá trị tổng sản lượng : 462,0 tỷ đồng bằng 86,5% thực hiện năm 2012.
- Doanh thu : 323,0 tỷ đồng bằng 104,7% thực hiện năm 2012.
 - Trong đó: + Sản xuất kinh doanh xây lắp : 134,315 tỷ đồng
 - + SXKD nhà và đô thị : 171,5 tỷ đồng
 - + Sản xuất VLXD : 14,5 tỷ đồng
 - + Sản xuất khác : 2,685 tỷ đồng
- Giá trị đầu tư : 133,9 tỷ đồng bằng 107,8% thực hiện năm 2012.
- Trong đó :
 - Đầu tư XD CB : 132,4 tỷ đồng
 - Đầu tư thiết bị thi công : 1,5 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế : 10,317 tỷ đồng.
- Lợi nhuận sau thuế lũy kế : 3,878 tỷ đồng.
- Nộp ngân sách : 20,0 tỷ đồng

- Mức chia cổ tức : 5%/năm

3 Các cơ sở và giải pháp thực hiện kế hoạch SXKD năm 2013:

3.1 Các cơ sở để đảm bảo thực hiện thành công kế hoạch SXKD năm 2013:

- Về danh mục công trình thi công: Kết thúc năm 2012 đơn vị có giá trị chuyển tiếp thực hiện các hợp đồng sang năm 2013 trên 250 tỷ đồng, dự kiến thực hiện hoàn thành trong năm 2013 trên 130 tỷ đồng. Trong đó có một số công trình có giá trị lớn: Khu đầu mối - Thủy điện Ngòi Phát, Trụ sở ngân hàng Nông nghiệp và PTNT chi nhánh Hà Nội... Hiện công ty đang tiếp tục khai thác và có khả năng trúng thầu và được giao thầu một số công trình có giá trị khác, các công trình này đa số đều được bố trí đủ nguồn vốn đầu tư. Tuy nhiên để đảm bảo công việc xây lắp gối đầu cho các năm tiếp theo, cũng như tăng trưởng sản xuất, công ty cần đặc biệt nỗ lực cố gắng nhằm tìm kiếm và ký kết thêm các hợp đồng thi công xây lắp trong năm kế hoạch 2013.

- Về đầu tư xây dựng cơ bản:

Bước sang năm 2013. Công ty đang thực hiện triển khai 02 dự án đầu tư nhà chung cư với tổng mức đầu tư trên 1000 tỷ đồng tại địa bàn thị trấn Từ Liêm, Hà Nội. Đây là các dự án có vị trí khá thuận lợi, gần trung tâm thành phố, tiện về giao thông. Cả hai dự án đều đã hoàn thiện các thủ tục đầu tư đáp ứng yêu cầu thi công, bàn giao đưa vào sử dụng cũng như nhượng bán hoặc hợp tác đầu tư kinh doanh khi có yêu cầu.

- Về sản xuất vật liệu xây dựng:

Trong bối cảnh dự báo có nhiều khó khăn của ngành xây dựng trong năm 2013. Đơn vị chủ trương đặt ra mức tiêu thụ sản phẩm vật liệu kính an toàn là vừa phải, không quá chú trọng về tăng trưởng doanh thu (do đây chuyên sản xuất kính dán an toàn đã hoàn thành khấu hao). Mục tiêu là ổn định sản xuất, tạo đủ việc làm cho cán bộ công nhân viên, thực hiện sản xuất đi đôi với tiêu thụ và thu hồi kịp thời vốn sản xuất bỏ ra.

- Năm 2012 và một số năm trước đây công ty đã đầu tư đáng kể các máy móc thiết bị, công cụ thi công, do đó đến nay năng lực thiết bị thi công của công ty đã được nâng cao, cơ bản đáp ứng nhận thầu thi công các loại hình công trình và quy mô khác nhau đáp ứng yêu cầu sản xuất của đơn vị.

- Về yếu tố con người. Mặc dù Ban lãnh đạo công ty nhiệt huyết với công việc, tập thể đơn vị có tinh thần đoàn kết nhất trí cao. Nhưng trong bối cảnh khách quan đầy khó khăn và biến động hiện nay, đòi hỏi ban lãnh đạo công ty cần chủ động hơn để nghiên cứu nắm bắt các diễn biến của thị trường, làm tốt công tác dự báo kịp thời đưa ra các chủ trương phù hợp để quá trình sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả.

- Qua thực tế hoạt động SXKD năm 2012 với nhiều khó khăn thách thức. Đội ngũ lãnh đạo công ty và cơ sở đã đúc rút được nhiều kinh nghiệm. Đó là các

kinh nghiệm bài học quý giá làm cơ sở để ban lãnh đạo và toàn thể công ty đề ra và thực hiện thành công các giải pháp, kế hoạch SXKD năm 2013.

3.2 Các biện pháp thực hiện kế hoạch SXKD năm 2013:

- Đối với lĩnh vực thi công xây lắp công trình:

Trong năm 2013, công ty sẽ tập trung tốt nhất nguồn lực để thi công đảm bảo tiến độ và bàn giao đúng kế hoạch các công trình như: Nhà N04 ký túc xá Đại học Hùng Vương, Nhà D3,D4 ký túc xá Đại học Quốc gia TP Hồ Chí Minh, Nhà máy sản xuất thuốc đông dược Hatifaco thực hiện thi công đúng các tiến độ các công trình có vốn đảm bảo như: Trụ sở ngân hàng NN&PTNT chi nhánh Hà Nội. Tiếp tục tham gia dự thầu để ký kết thêm một số công trình nhằm chuẩn bị chuyển tiếp cho năm 2014 và các năm sau.

- Về sản xuất vật liệu xây dựng:

Tiếp tục duy trì thương hiệu sản phẩm kính dán an toàn VINACONEX 7, đẩy mạnh công tác thị trường để tăng doanh số bán hàng. Đối với sản phẩm kính hộp cần tăng cường tiếp thị quảng bá, nhanh chóng đưa sản phẩm chiếm lĩnh thị trường, tận dụng công suất máy móc thiết bị.

- Lĩnh vực đầu tư kinh doanh bất động sản:

Công ty tiếp tục triển khai thi công các toà nhà chung cư cao tầng tại dự án 34 Cầu Diễn và toà nhà 1A dự án 136 Hồ Tùng Mậu. Trong đó tiến độ thi công được điều tiết hợp lý, kết hợp thi công với đẩy mạnh công tác tiếp thị bán hàng, thực hiện giảm giá bán và linh hoạt hình thức bán hàng. Tiếp tục đẩy mạnh công tác tiếp thị để thực hiện bán các diện tích văn phòng dịch vụ tại dự án 19 Đại Từ, Hà Nội.

- Công tác tài chính:

Triển khai các giải pháp chính như: Tìm kiếm, khai thác các nguồn vốn khác nhau để đảm bảo đủ vốn cho sản xuất kinh doanh. Đẩy nhanh tiến độ thi công công trình, làm tốt công tác thanh quyết toán để nhanh chóng thu hồi vốn, rút ngắn thời gian quay vòng vốn lưu động.

- Về công tác quản lý sản xuất, phát triển thương hiệu.

Tăng cường quản lý chi phí tại tất cả các khâu của quá trình sản xuất kinh doanh. Lập kế hoạch và triển khai thực hiện các biện pháp tiết giảm chi phí quản lý sản xuất theo chủ trương của Chính phủ và công văn chỉ đạo của Tổng công ty VINACONEX, phấn đấu trong năm 2013 tiết giảm 9 - 10% chi phí quản lý sản xuất.

Cải thiện và nâng cao khả năng quản trị doanh nghiệp, từng bước tiếp cận quản trị doanh nghiệp theo hướng hiện đại, khai thác tốt nhất các nguồn lực đã đầu tư cho sản xuất nhằm mang lại hiệu quả sản xuất tối ưu.

Tiếp tục đào tạo phát triển nguồn nhân lực, có các chính sách thích đáng để thu hút và tuyển dụng nhân sự có chất lượng cho các vị trí còn thiếu như: Đội trưởng sản xuất, chủ nhiệm công trình, kỹ sư có kinh nghiệm nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển sản xuất của công ty.

Duy trì thường xuyên văn hoá công sở, văn hoá doanh nghiệp. Quảng bá, phát triển thương hiệu VINACONEX 7 - (VC7)

Năm 2012 đã qua đi với rất nhiều khó khăn thách thức, với sự nỗ lực của ban lãnh đạo công ty, tinh thần lao động hăng say, sáng tạo của toàn thể CBCNV công ty, sự chỉ đạo của Tổng công ty VINACONEX, sự tin tưởng ủng hộ của các cổ đông, Công ty cổ phần xây dựng số 7 đã đứng vững vượt qua giai đoạn khó khăn nhất.

Mặc dù năm 2013 dự báo vẫn còn tiềm ẩn nhiều khó khăn. Nhưng với các nguồn lực hiện có; Với truyền thống và thành công qua quá trình nhiều năm xây dựng, phát triển của đơn vị; Với đội ngũ cán bộ lãnh đạo nhiệt huyết, năng động đã tích lũy nhiều kinh nghiệm trong việc đối phó và vượt qua khó khăn những năm qua; Với đội ngũ cán bộ kỹ sư, công nhân lao động sáng tạo, nhiệt tình. Cùng quyết tâm và năng lực thực thi chính sách của Chính phủ. Ban lãnh đạo công ty tin tưởng rằng công ty sẽ vượt qua mọi khó khăn, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2013.

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG SỐ 7



GIÁM ĐỐC

Nguyễn Xuân Sơn